



## Visio 2020

**“Luonnonläheinen Mäntsälä on mahdollisuuksien kunta asua ja yrittää toimivien liikenneyhteyksien varrella.”**

PALVELUT

ELINKEINOT

YHDYSKUNTA-  
RAKENNE

SEUTU-  
YHTEISTYÖ

TALOUS

**Strategiset tavoitteet  
Kriittiset menestystekijät  
Tavoitetasot vuosille 2014 - 2017**

## Strategian toteuttamisen läpileikkaavat teemat ja ohjelmat

Palvelusektori /  
toimiala / yhtiö

Palvelusektori /  
toimiala / yhtiö

Palvelusektori /  
toimiala / yhtiö

Palvelusektori /  
toimiala / yhtiö

1. Asunto-ohjelma

2. Elinkeino-ohjelma

3. Ikäpoliittinen ohjelma

4. Lasten- ja nuorten hyvinvointisuunnitelma

5. Kaavoituskatsaus ja maapoliittiset periaatteet

6. Kulttuuripoliittinen ohjelma

7. Turvallisuussuunnitelma

8. Henkilöstöstrategia

9. Tietohallintostrategia

10. Tilastrategia (6/2013)

11. Liikenneturvallisuussuunnitelma (12/2013)

## **Kuntapalvelut, strateginen tavoite**

**Mäntsälässä asuvat ovat tyytyväisiä kunnan tuottamiin palveluihin ja kuntapalvelut osaltaan vaikuttavat ennaltaehkäisevästi lisäkustannuksia aiheuttavan palvelutarpeen syntymiseen.**

### **Menestystekijä 1**

- peruspalvelut toimivat laadukkaasti ja kustannustehokkaasti
  - sosiaali- ja terveystyöpalvelut
  - sivistystyöpalvelut
  - maankäyttö ja kaavoitus
  - tekniset palvelut
  - hallintopalvelut

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 - 2017***

Vuonna 2014 määritellään, mitä tarkoittaa laadukas palvelu eri peruspalveluiden osalta, arvioidaan nykytila suhteessa tähän ja valmistellaan keinot, joilla laadukkaat, kustannustehokkaat palvelut saadaan toteutettua. Erityistä huomiota kiinnitetään siihen, että peruspalveluiden toteuttaminen vaikuttaa ennaltaehkäisevästi esimerkiksi laitoshoidon tarpeen lisääntymiseen, syrjäytymiseen ja perheiden ristiriitojen kärjistymiseen.

Määrittely tehdään vuorovaikutteisena prosessina, johon osallistetaan kuntalaiset, lautakuntien päätöksentekijät, henkilöstö ja valtuutetut.

Vuoden 2015 alusta muutetaan tarvittavalla tavalla toimintamalleja, jotta peruspalvelut saadaan toimimaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti.

Vuosina 2016 ja 2017 arvioidaan, toteutuvatko peruspalvelut suunnitellusti laadukkaina ja kustannustehokkaina. Tarvittaessa tehdään muutoksia toimintatapoihin.

### **Menestystekijä 2**

- kunnan toimitilat ovat tarkoituksenmukaiset, toimivat ja kunnossa

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 - 2017***

Vuoden 2014 aikana teetetään ulkopuolisella toimijalla kaikkien kunnan omistamien kiinteistöjen osalta perusteellinen kuntokartoitus. Sen pohjalta kunnan tekninen toimi laatii kunnostus- ja ylläpitosuunnitelman.

Vuosina 2015 - 2017 toteutetaan kunnostus- ja ylläpitosuunnitelmaa.

### **Menestystekijä 3**

- kunnan henkilöstöä on riittävästi, osaamista kehitetään suunnitelmallisesti ja johtaminen sekä käytännön esimiestyö tukee motivoituneen henkilöstön jaksamista työssään

#### ***Tavoitetaso vuosille 2014 – 2017***

Vuosien 2014 ja 2015 aikana kunnan johtoryhmän jäsenet ja kaikki esimiehet arvioivat omaa esimiestyötään suhteessa menestystekijään ja kouluttautuvat nykyaikaisen johtamisen malleihin.

Yhteistoiminnassa käydään läpi henkilöstön havaintoja johtamiseen ja esimiestyöhön ja tarvittaessa tarkennetaan pelisääntöjä menestystekijän toteutumisen varmistamiseksi.

Kunnan johtoryhmä määrittelee yhdessä kunnanhallituksen kanssa kunnan palveluiden tuottamisen näkökulmasta tarpeellisen osaamisen. Tämän jälkeen toteutetaan henkilöstön keskuudessa osaamiskartoitus, jonka tulokset sisällytetään osaamispankkiin, jonka avulla henkilöstön osaamista voidaan hyödyntää. Tämä toteutetaan vuoden 2014 loppuun mennessä.

Mäntsälän kunnan henkilöstölle laaditaan osaamistarpeiden pohjalta osaamisen kehittämisen suunnitelma vuoden 2015 loppuun mennessä.

## **Työpaikkaomavaraisuus ja yritystoiminta, strateginen tavoite**

**Mäntsälän kunnan työpaikkaomavaraisuus kasvaa vuoden 2017 loppuun mennessä 65 prosenttiin. Mäntsälä on yritysten sijoittumisen kannalta vetovoimainen paikkakunta. Yritysten työntekijät haluavat asettua asumaan Mäntsälään.**

### **Menestystekijä 1**

- Mäntsälässä on riittävä määrä yritystoiminnan tarpeisiin soveltuvia tontteja ja riittävät palvelut yritystoiminnan näkökulmasta tarjoamalla yrityksille ”Mäntsälän mallin” mukaisia kokonaisratkaisuja.

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 – 2017***

Maankäytön ja kaavoituksen suunnittelu ja toteuttaminen toimii niin, että yksikään yritys ei jää perustamatta tai sijoittumatta Mäntsälään sen takia, että kunnan oma byrokratia sen estää. Huolehditaan siitä, että Mäntsälän kunnalla on yritysten sijoittumisen ja uusien yritysten syntymisen kannalta riittävät palvelut.

Hankitaan teollisuusrakentamiseen kauden aikana maata 80 ha.

### **Menestystekijä 2**

- Mäntsälän yrityskehitys Oy:llä on riittävät resurssit ja osaaminen Mäntsälään hakeutuvien tai tänne syntyvien yritysten tarpeiden näkökulmasta. Panostetaan Mäntsälän markkinointia potentiaalisten yritysten suuntaan.

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 - 2017***

Mäntsälän yrityskehitys Oy tekee keväällä 2014 arvion siitä, onko sillä riittävät resurssit ja osaaminen suhteessa työpaikkaomavaraisuuden kasvattamistavoitteeseen ja tekee suunnitelman mahdollisten puutteiden korjaamiseksi.

Mäntsälä toteuttaa Yrityskehitys Oy:n suunnittelemana ja toteuttamana suunnattua markkinointia toiminnan luonteensa perusteella potentiaalisille yrityksille Mäntsälään sijoittumiseksi vuosina 2014 - 2017.

Yritysten tyytyväisyyttä arvioidaan ja kehittämisesityksiä pyydetään vuosittain toteutettavalla kyselyllä.

Mäntsälän sivistyspalvelut ja Mäntsälän yrityskehitys Oy suunnittelevat yhdessä yritysten kanssa koulujen opetusohjelmiin sisällytettävä yrittäjätoimintaan valmentavan koulutuksen vuoden 2014 aikana toteutettavaksi vuodesta 2015 lukien.

### **Menestystekijä 3**

- Mäntsälässä on riittävästi monipuolista asunto- ja tonttitarjontaa Mäntsälään muuttavien yritysten työntekijöille ja muille Mäntsälään muuttaville. Erityistä huomiota kiinnitetään vuokra-asuntotarjonnan lisäämiseen.

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 – 2017***

Huolehditaan maankäytön suunnittelulla ja kaavoituksella siitä, että Mäntsälässä on kaikissa tilanteissa tarjolla asuinrakentamiseen tarkoitettuja tontteja.

Toteutetaan vuokra-asuntotuotantoa asuntopoliittisen ohjelman mukaisesti niin, että vuokra-asuntoja syntyy kauden aikana nettomääräisesti vähintään 150.

Hankitaan kauden aikana asuinrakentamista varten 40 ha maata.

Käytetään rakentamiskehotuksia rakentamattomien tonttien rakentamisen edistämiseksi.

## **Yhdyskuntarakenne, strateginen tavoite**

**Yhdyskuntarakenteen kehittäminen ohjaa keskustaajamaan ja kyläkeskuksiin, joihin kuntapalveluja on rakennettu. Keskustaajama tiivistyy rautatieaseman ja keskustan välillä. Keskustaajama muodostuu yhtenäiseksi, viihtyisäksi ja kaupunkimaiseksi taajamaksi samalla kun rautatieaseman ympäristöä kehitetään. Mäntsälään muodostuu selkeästi kaupallinen keskusta, asumisen alueita ja teollisuuden käytössä olevia alueita.**

### **Menestystekijä 1**

- strategisesti merkittävien hankkeiden toteuttaminen

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 – 2017***

Keskustaajaman kehittäminen jatkuu toteuttamalla Keskuskadulle suunnitellut hankkeet keskustan yleisilme ja viihtyisyys huomion ottaen.

Vuoden 2014 aikana laaditaan suunnitelma Mäntsäläjoen maisema- ja virkistysmahdollisuuksien paremmaksi hyödyntämiseksi. Suunnitelman toteuttaminen käynnistyy vuonna 2015.

Aseman seudun kehittämisestä laaditaan suunnitelman vuoden 2014 aikana ja kehittämistyön toteutus aloitetaan vuonna 2015. Tavoitteena on kaupallisten palveluiden ja rautatieaseman odotustilan toteutuminen asema-alueella sekä lisää asuntoja aseman ympäristöön.

Teollinen toiminta keskitetään Kapulin ja Veturin alueelle. Hirvenkruunun alue muutetaan ensisijaisesti asuinalueeksi.

Parannetaan liikenneyhteyksiä, erityisesti rakennetaan sujuvia, esteettömiä kevyen liikenteen reittejä keskustan ja rautatieasema sekä asuinalueiden ja koulujen suuntaan sekä keskeisten teollisuusalueiden Kapulin ja Veturin suuntaan. Keskeisten väylien yhteyteen sijoitetaan virkistyspalvelut ja puistorakentaminen.

## **Kunnan talous, strateginen tavoite**

**Mäntsälän kunnan talous saatetaan tasapainoon niin, että vuosikatteella voidaan kattaa vähintään suunnitelman mukaiset poistot niin kunnassa kuin kuntakonsernissa.**

### **Menestystekijä 1**

- taloudellinen ajattelu, kustannustietoisuus ja hankintaosaamisen kehittäminen

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 – 2017***

Kunnan tuottamat palvelut on tuotteistettu ja kustannuslaskenta käytössä kauden aikana.

Kaikki kunnan hankintoja toteuttavat on koulutettu vuoden 2014 loppuun mennessä hankintaosaamisen lisäämiseksi.

Kaikkien investointien osalta arvioidaan kokonaistaloudellisuus ja elinkaari-kustannukset ja investoinnit toteutetaan näitä periaatteita noudattaen.

Kuntakonsernin ja kunnan lainakannan kasvu on enintään kuntien keskimääräisen lainakannan vuotuisen muutoksen suuruinen.

Kunnan omaisuusmassan hallintaa kehitetään selvittämällä elinkaarimallirakentamisen erilaisten rahoitusjärjestelyjen käyttömahdollisuuksia, parantamalla kunnan kiinteistöjen käyttöastetta ja mitoittamalla kiinteistöt käyttötarkoituksen mukaan optimaalisesti.

Maankäyttö- ja rakentamissopimuksien käyttömahdollisuuksien laajentamista muissakin yhteyksissä kuin kaavamuutoksissa selvitetään.

Kunnallisveroa, kiinteistöveroa ja maksuja korotetaan tarvittaessa strategisen tavoitteen saavuttamiseksi.

## **Seutuyhteistyö, strateginen tavoite**

**Mäntsälän kunta toimii aktiivisesti kuntayhteistyön kehittämiseksi Keski-Uudenmaan kuntien ja Helsingin seudun kanssa. Tavoitteena on löytää Mäntsälän asukkaiden ja yritysten näkökulmasta taloudellisesti ja toiminnallisesti paras mahdollinen vaihtoehto palveluiden tuottamisessa. Mahdollisia muutoksia kuntarakenteessa arvioidaan tältä pohjalta.**

### **Menestystekijät**

- Mäntsäläläisten saavat laadukkaat kuntapalvelut maantieteellisesti helposti saavutettavina lähipalveluina
- Mäntsälän vetovoima uusien yritysten kotipaikkana ja yritysten sijoittumispaikkana lisääntyy

### ***Tavoitetaso vuosille 2014 – 2017***

Vaikutetaan aktiivisesti Keski-Uudenmaan kuntien kuntarakenneselvityksen laatimisessa ja selvityksen perusteella tehtävien johtopäätöksien synnyttämiseen strategisen tavoitteen mukaisesti.

Vaikutetaan metropoli-hankkeeseen niin, ettei tulevan metropoli-hallinnon asema suhteessa lähialueisiin muodostu liian voimakkaaksi. Lähtökohtana on, että metropoli-hallinnolla on vahva asema maankäytön, asuminen ja liikenteen osa-alueilla.